



Toiminta- ja taloussuunnitelma 2018



ESLU - Liikunnan ja urheilun laadukkaita asiantuntijaa alueellaan

Etelä-Suomen Liikunta ja Urheilu ry, ESLU on monipuolinen vuonna 1993 perustettu yli laji- ja kuntarajojen toimiva seura- ja liikuntatoiminnan edistäjä ja yhteistyön koordinoija. ESLU kehittää toimintaansa alueellaan olevien tarpeiden mukaan toimien edunvalvonta-, koulutus-, yhteistyö-, kehitys- ja palveluorganisaationa.

ESLU edistää seura- ja liikuntatoiminnan edellytyksiä kohtamalla vuosittain yli 21 000 henkilöä!

SISÄLTÖ

1. ESLU - Liikunnan ja urheilun laadukkain asiantuntija alueellaan	3
2. Lasten ja nuorten liikunta	5
3. Aikuis- ja terveystoiminta	7
4. Seuratoiminta	9
5. Koulutus	10
6. Markkinointi ja viestintä	11
7. Hallinto, henkilöstö ja talous	12

1. ESLU - Liikunnan ja urheilun laadukkain asiantuntija alueellaan

Etelä-Suomen Liikunta ja Urheilu ry, ESLU on monipuolinen yli laji- ja kuntarajojen toimiva seura- ja liikuntatoiminnan edistäjä ja yhteistyön koordinoija. ESLU kehittää toimintaansa alueellaan olevien tarpeiden mukaan toimien edunvalvonta-, koulutus-, yhteistyö-, kehitys- ja palveluorganisaationa. Keskeisenä painopisteenä on seura- ja kansalaistoiminnan elinvoimaisuuden tukeminen ja vahvistaminen.

Yhteistyön lisääminen sekä liikunta- ja urheilutoimijoiden osaamisen kehittäminen ovat tärkeitä osia paikallistason toiminnan tukemisessa. ESLU tuottaa ja kehittää liikuntapalveluja laajan yhteistyöverkoston kanssa. Tärkeimpiä yhteistyötahoja ovat opetus- ja kulttuuriministeriö, aluejärjestöt, Olympiakomitea, lajiliitot, Etelä-Suomen aluehallintovirasto sekä paikallistasolla urheiluseurat ja kunnat. Lisäksi yhteistyötä tehdään jäsenjärjestöjen, muiden kansalaisjärjestöjen ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

Koulutus

Koulutustoiminta on ESLUn keskeinen tuki paikallistasolle. Ensisijaisena tavoitteena on turvata liikunta- ja urheilutoimijoiden peruskoulutus alueella. ESLU kouluttaa, tukee sekä konsultoi toimijoita vastaamaan liikunnan ja urheilun yhä vaativampiin odotuksiin. Toimintaa toteutetaan **lasten ja nuorten liikunnassa**, **aikuis- ja terveystuennassa** sekä **seuratoiminnassa**.

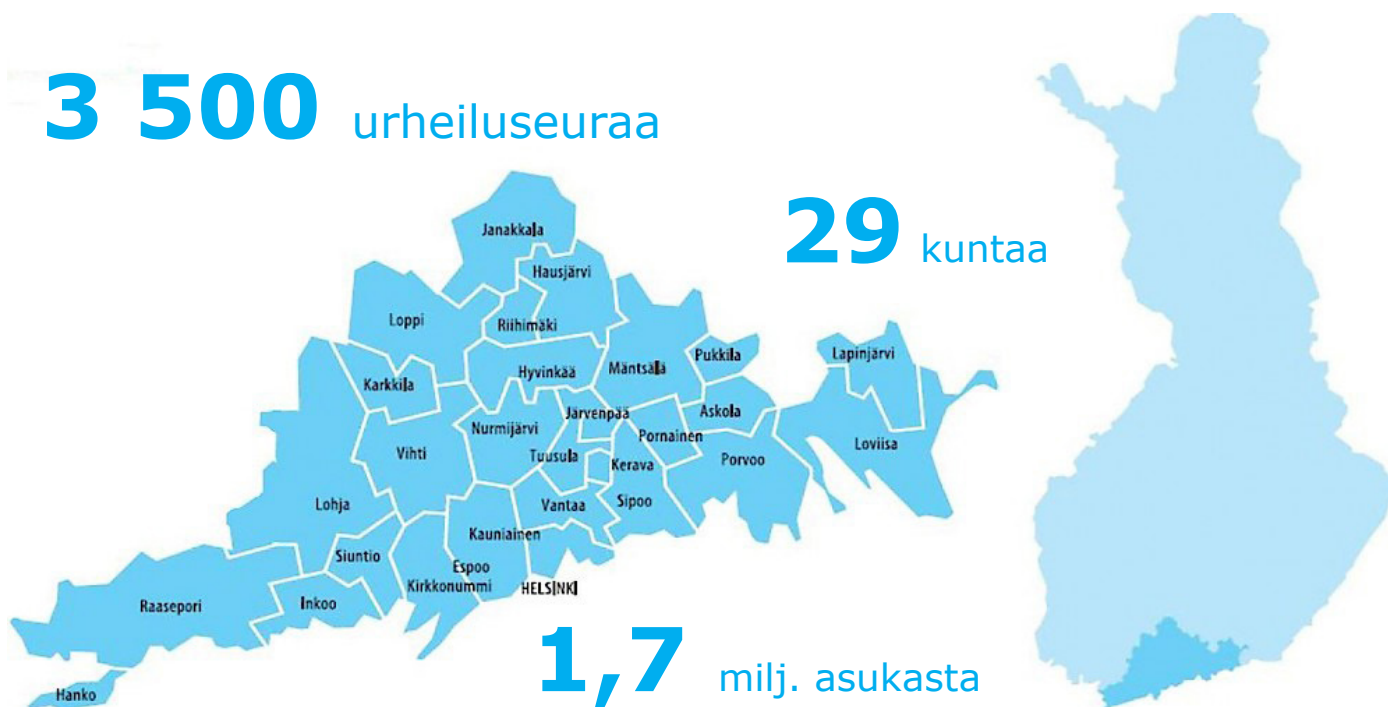
Toiminnan strategiset tavoitteet

Metropolialueen hallinnon tärkein kumppani liikunnan ja urheilun asiantuntijapalveluissa

Asiantuntija- ja vertaisverkostojen kehittäminen ja tukeminen

Sidosryhmien tarpeiden tunnistaminen ja arkea helpottavien ratkaisujen tuottaminen

Uusien trendien tunnistaminen sekä toiminnan jatkuva kehittäminen



ESLU - alueensa asiantuntija

vuosittain noin **400** tapahtumaa

21 300 osallistujaa

250

lasten ja nuorten liikunnan
tapahtumaa

60

seuratoiminnan koulutusta

17 000

osallistujaa

1 200

osallistujaa

50

kunto- ja terveystoiminnan
tapahtumaa

3 000

osallistujaa

**ESLU on metropolialueen
liikunnan ja urheilun:**

Verkoston rakentaja

Koulutustoiminnan kehittäjä
ja koordinoija

Seura- ja liikuntatoiminnan
edunvalvoja sekä
palvelujärjestö

*ESLU on helposti lähestyttävä,
ajassa mukana oleva, laadukas
asiantuntija ja yhteistyökump-
pani, joka toteuttaa urheiluyh-
teisön eettisiä periaatteita.*

2. Lasten ja nuorten liikunta

ESLU tarjoaa monipuolisia työvälineitä lasten ja nuorten liikuntaa järjestäville tahoille toiminnan kehittämiseksi. Tavoitteena on vaikuttaa liikunnan toimintaedellytyksiin ja olosuhteisiin. Toiminnan painopisteenä on koulupäivän ja varhaiskasvatuksen liikunnallistaminen, harrastusmahdollisuuksien edistäminen sekä terveellisten elämäntapojen tukeminen. Työtä tehdään koulutuksen, konsultoinnin, tukipalveluiden ja viestinnän avulla kunta- ja seurakohtaisesti.

Yhteistyö eri toimijoiden välillä on avainasemassa lasten ja nuorten liikunnan kehitystyössä. Toimintaedellytyksiä kehitetään yhteistyössä aluehallintoviraston, Liikkuvan koulun sekä muiden liikuntajärjestöjen kanssa, joiden tavoitteena on fyysisen aktiivisuuden lisääminen varhaiskasvatuksessa ja koulupäivän aikana sekä liikuntamahdollisuuksien kehittäminen.

Koulutus

Lasten ja nuorten liikunnan koulutustarjonta on suunniteltu urheiluseurojen ohjaajien ja valmentajien, varhaiskasvatuksen henkilöstön, aamu- ja iltapäivätoiminnan ohjaajien, opettajien sekä muiden lasten ja nuorten parissa työskentelevien tarpeiden mukaisesti. Koulutuksia järjestetään avoimina, seminaareina sekä räätälöityinä tilauskoulutuksina.

Toiminta-alue

Metropolialueen erityispiirteet tuovat lasten ja nuorten liikunnan suunnittelu-, kehittämis- ja toteutustyöhön haasteita. Liikunnan määrän väheneminen, yksipuolistuminen ja harrastuskustannusten nousu ovat suuria haasteita liikkeen lisäämisen näkökulmasta. Tilastokeskuksen mukaan vuonna 2016 ESLUn alueella oli 539 peruskoulua, joissa opiskeli 168 714 lasta ja nuorta. Alle 14-vuotiaista lapsista alueella asui 32 prosenttia, eli 271 618 henkilöä. Esiopetuksessa oli 18 425 lasta.

Suomessa on 2026 Liikkuvaksi kouluksi rekisteröitynyttä koulua, joista lähes 23 prosenttia sijaitsee ESLUn alueella. Metropolialueen kouluista 84 prosenttia on rekisteröitynyt Liikkuvaksi kouluksi.



LIKKUVA KOULU
skolan i rörelse



Luvut perustuvat Tilastokeskuksen ja LIKESin tietoihin.



Varhaiskasvatus

Tavoitteet

Valtakunnallisen Ilo kasvaa liikkuen -ohjelman paikallinen edistäminen

Liikunnallisen elämäntavan mahdollistaminen

Harrastusmahdollisuuksien kehittäminen

Toimenpiteet

- Innostetaan kuntia Ilo kasvaa liikkuen -ohjelmaan ja jaetaan tietoa Varhaisvuosien fyysisen aktiivisuuden suosituksista verkostotyön sekä viestinnän avulla
- Edistetään yhteistyötä kuntien ja varhaiskasvatusyksiköiden välillä
- Tuotetaan varhaiskasvatukseen liikunnan koulutusta sekä verkostotapaamisia
- Tiedotetaan uusista toimintatavoista sekä tutkimustuloksista
- Aktivoidaan ja verkostoidaan urheiluseuroja mukaan toteuttamaan alle kouluikäisten liikuntaa

Kouluvuosisien liikunta

Tavoitteet

Koulupäivän liikunnallistaminen

Lisää liikettä ja vähemmän istumista

Oppilaiden osallisuuden lisääminen

Harrastusmahdollisuuksien kehittäminen

Toimenpiteet

- Kehitetään yhteistyötä Liikkuva koulu -koordinaattoriverkoston, kuntien ja koulujen välillä sekä luodaan uusia verkostoja
- Käynnistetään ja tuetaan koulukohtaista Liikkuva koulu -toimintaa
- Tuotetaan laadukasta koulutustoimintaa koulujen henkilöstölle, oppilaille ja seuratoimijoille
- Toteutetaan Lisää liikettä iltapäiviin - ja Aktiivisuutta koulupäiviin -hankkeita yhteistyössä urheiluseurojen ja lajiliittojen kanssa
- Järjestetään ja tuetaan lasten leirit toimintaa

3. Aikuis- ja terveystoiminta

ESLU on aikuisliikunnan alueellinen asiantuntija, joka tarjoaa välineitä liikuntaan sekä terveyttä ja hyvinvointia edistäviin käytäntöihin arjessa. Tavoitteena on lisätä tietoisuutta liikunnan merkityksestä hyvinvoinnille ja terveydelle, vahvistaa paikallistoimijoiden osaamista sekä edesauttaa liikkumista urheiluseuroissa, työpaikoilla ja kunnissa. Vuoden 2018 painopisteenä on lisätä toimijoiden osaamista sekä kehittää liikkumisen ja harrastamisen mahdollisuuksia yhteistyössä alueen urheiluseurojen, kuntien, Kunnossa kaiken ikää (KKI) -ohjelman, Olympiakomitean sekä erilaisten liikunta- ja hyvinvointia edistävien verkostojen kanssa.

Aikuisliikunnan toimenpiteet kohdentuvat urheiluseurojen aikuisliikuntatarjonnan, kuntasektorin elintapaohjauksen ja palveluketjujen sekä työyhteisöjen arjen aktivoimisen kehittämiseen. Toimenpiteissä keskitytään asiantuntija-avun tarjoamiseen, tiedottamiseen, verkostotapaamisten ja koulutusten järjestämiseen sekä hyvinvointi- ja testitapahtumien järjestämiseen. Osa aikuis- ja terveystoiminnan toimialan toimenpiteistä toteutetaan hanketyönä.

Hankkeet

Arjen aktivointi Etelä-Suomessa -hankkeessa

keskitytään passiivisiin työikäisiin ja keinoihin arjen aktivoimiseksi yhdessä paikallisten toimijoiden kanssa. Hankkeen tavoitteena on kannustaa urheiluseuroja mukaan matalan kynnyksen liikuntatoimintaan, työyhteisöjä henkilöstön aktivointiin sekä kuntia kehittämään elintapaohjausta ja palveluketjuja terveytensä kannalta liian vähän liikkuville.

Oppien aktiiviseen arkeen -hankkeen

tavoitteena on kannustaa liikunnallisesti passiivisia työntekijöitä arjen aktiivisuuteen elintapavalmennuksen avulla, tarjota liikunta- tai terveysalan opiskelijoille käytännön kokemusta yksilöohjauksesta sekä tukea työnantajia työyhteisön hyvinvoinnin edistämiseksi ja työpäivän aktivoimiseksi.



Kuva: Liikunnan aluejärjestöjen kuvapankki/Terotemedia



Tavoitteet

Laadukasta aikuisliikuntatarjontaa urheiluseuroihin

Toimenpiteet

- Tiivistetään yhteistyötä liikunta- ja urheilutoimijoiden sekä yhteistyökumppaneiden kanssa
- Sitoutetaan urheiluseurojen johtoa aikuisliikunnan tarjoamiseen
- Tuotetaan koulutusta aikuisliikunnan ohjaajille ja valmentajille
- Jalkautetaan seuratoiminnan laatuohjelmaa ja tarjotaan konsultointia
- Kannustetaan ja tuetaan KKI-hanketuen hakemisessa

Sujuva elintapaohjaus ja toimivat palveluketjut kuntasektorille

- Tiivistetään yhteydenpitoa kuntien liikuntaneuvonnan kanssa
- Järjestetään verkostotapaamisia sekä koulutusta
- Tiivistetään HUS-VESOTE-yhteistyötä*
- Käynnistetään vuorovaikutusta kuntien hyvinvointikoordinaattoreiden kanssa
- Tuetaan Liikkujan apteekki -verkostoa tiedotuksen ja koulutuksen kautta

Arki aktiiviseksi työyhteisöissä

- Kehitetään yhteistyötä ja verkostoja työyhteisöjen kanssa
- Tuotetaan työyhteisöliikunnan palveluja, koulutuksia ja tapahtumia
- Tiedotetaan työikäisten arjen aktivoinnin hyvistä käytännöistä
- Jalkautetaan Suomen Aktiivisin Työpaikka -palveluja alueella
- Kannustetaan ja tuetaan työpaikkoja KKI-hanketuen hakemisessa

*VESOTE (Vaikuttavaa elintapaohjausta sosiaali- ja terveydenhuoltoon poikkihallinnollisesti)



4. Seuratoiminta

ESLUn tavoitteena on **hyvin ja laadukkaasti toimiva urheiluseura**. Seuratoiminnan lähtökohtana on seuran tahtotila, paikallinen näkökulma – kulttuuri, olosuhteet ja toimintaympäristö. Seurojen elinvoimaisuuden tukemiseksi ESLU kouluttaa, kehittää ja konsultoi seuroja vastaamaan liikunnan ja urheilun yhä vaativampiin odotuksiin. Tärkein tehtävä seuratoiminnan toimialalla on varmistaa, että seuroissa hallitaan järjestötoiminnan perusasiat. Työtä tehdään Suomalaisen liikunnan ja urheilun Visio2020 mukaisesti, yhdessä yhteistyöverkoston kanssa.

Kunta- ja lajiliitto yhteistyötä kehitetään ja vahvistetaan järjestämällä verkostotapaamisia sekä tilauskoulutuksia. ESLU osallistuu seuratoiminnan verkostotapaamisiin ja tekee seurakehitystyötä Olympiakomitean, lajiliittojen, urheiluakatemioiden ja -opistojen sekä muiden aluejärjestöjen kanssa. Tavoitteiden saavuttamiseksi yhteistyötä tiivistetään kuntien, urheiluakatemioiden, koulutuskeskusten ja lajiliittojen kanssa.



Koulutus

Seuratoiminnan kehittämiseksi seuratoimijat tarvitsevat tarpeisiinsa sopivia koulutuksia ja tukipalveluja. Seuratoiminnan hallinnon koulutukset toteutetaan avoimina koulutuksina, seminaareina sekä räätälöityinä tilauskoulutuksina seura-, lajiliitto- ja kuntakohtaisesti. Seuraseminaarit, akatemit ja klubitoiminta tarjoavat tietoa seuratoiminnan yhteisistä asioista sekä foorumin yhteistyön kehittämiseksi. Tarjontaan kuuluu myös 1-tason valtakunnallinen valmentaja- ja ohjaajakoulutus (VOK-1) lasten ja nuorten tai aikuisliikunnan ohjaamiseen.

Toiminta-alue

Yhteiskunnan muutokset asettavat seuratoiminnalle uusia haasteita. Sitoutuminen toimintaan on muuttunut lyhytaikaisemmaksi, mikä aiheuttaa haasteita johtamiselle ja luo uutta koulutustarvetta. Yli kolmannes seuroista ja seuratoiminnan vapaaehtoisista toimii ESLUn alueella. Seuratoiminnan turvaamiseksi vapaaehtoistoiminta on saatava vetovoimaisemmaksi. Lisäksi toiminnan tueksi tarvitaan palkattuja ammattilaisia seurakehitystyöhön.

Tavoitteet

Liikunta- ja urheiluseurojen toimintaedellytysten parantaminen

Seuratoimijoiden osaamisen kehittäminen

Liikunta- ja seuratoimijoiden yhteistyön lisääminen

Toimenpiteet

- Tuotetaan koulutusta, neuvontaa ja sparrausta seuratoiminnan kehitystyöhön sekä perusasioiden osaamisen varmistamiseksi
- Ylläpidetään ja kehitetään yhteistyöverkostoja sekä aktivoidaan seuratoimijoita
- Kehitetään seuratoimintaan uusia työkaluja yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa
- Tuetaan seuroja opetus- ja kulttuuriministeriön seuraturvaperusteisissa

Työhyvinvointi

Mentorointi

Liikkuvampi
lapsuus

Kehittyvä seura

Valmentajana
oppiminen

5. Koulutus

Koulutustoiminta on ESLUn keskeinen tuki paikallistasolle. ESLU kouluttaa, tukee sekä konsultoi toimijoita vastaamaan liikunnan ja urheilun yhä vaativampiin odotuksiin. Kaikkia koulutuksia saa myös tilauksesta tarpeiden mukaan räätälöityinä. Koulutuksia järjestetään muun muassa seuraavista aiheista:

Valmentaja- ja ohjaajakoulutus (VOK) VOK-1-koulutuskokonaisuus

Kannustava valmentaja ja ohjaaja

Ihmisen elinjärjestelmät ja harjoittelu

Oppiminen ja opettaminen harjoitustilanteessa

Liikunnallinen ja urheilullinen elämäntapa

Fyysinen harjoittelu

Harjoittelun suunnittelu ja arviointi

Valmentajana ja ohjaajana kehittyminen

Lasten ja nuorten ohjaajan VOK-1 opinnot

Herkkyykskausien huomiointi harjoittelussa

Taitoharjoittelu

Tunne- ja vuorovaikutustaidot

Eettinen harjoittelu

Psyykkiset ja sosiaaliset ominaisuudet harjoittelussa

Aikuisten liikuttajan VOK-1 opinnot

Liikunta aikuisten arjessa

Vinkkejä liikkumiseen ja ohjaustuokioihin

Tervetuloa ohjaajaksi

Teemakoulutukset

Terve Urheilija -koulutukset

Urheilu- ja kinesioiteippaus

Koulutuksia terveydenhuollon ammattilaisille

Työyhteisökoulutukset

Valmentajien ja ohjaajien tukikoulutukset

Seuratoiminnan hallinnon koulutusta

Talous

Seuran pelisäännöt

Yritysyhteistyö

Työ- ja valmentajasopimukset

Rahalliset tukimuodot

Markkinointi ja viestintä

Hallinto

Tukitoimet

Johtaminen

Arviointi ja kehittäminen

Verotus

Lasten ja nuorten päivittäistä liikkumista tukevat koulutukset

Liikkuva koulu -työpaja

Toiminnallinen oppiminen

Jonot mataliksi

Välituntiliikunnan vertaisohjaajakoulutus

Iloa, leikkiä ja yhdessä tekemistä
- varhaisvuosien fyysisen aktiivisuuden suosittukset käytäntöön

Erytystä tukeva tarvitseva lapsi liikunnassa

Havainnosta liikkeeksi
- lasten motoristen taitojen havainnointi

Lastentanssi

Liikettä pihaleikkeihin

Liikkujaksi - innosta vähän liikkuvat onnistumaan

Liikuntaa pienissä tiloissa

Nassikkapaini



6. Markkinointi ja viestintä

ESLUn viestintä perustuu avoimeen ja totuudenmukaiseen toimintaan, jonka avulla pyritään huolehti-
maan organisaation maineesta, lisäämään liikunnan ja urheilun arvostusta suomalaisessa yhteiskun-
nassa sekä kehittämään yhteistyötä eri toimijoiden välillä. Viestinnän tavoitteena on ESLUn strategis-
ten valintojen, tavoitteiden sekä palveluntarjonnan tukeminen.

Viestintäyhteistyötä tehdään tiiviisti Olympiakomitean, Liikkuvan koulun, KKI-ohjelman, kuntien ja
muiden sidosryhmien kanssa. Lisäksi ESLUn tunnettuutta vahvistetaan viestinnän avulla kuntapäittäji-
en, liikunnan toimijoiden sekä seuraverkoston keskuudessa.

Painopisteet

ESLU on uudistanut verkkosivunsa sekä asiakashallintajärjestelmänsä, joiden kehitystyötä jatketaan
myös toimintavuonna 2018. Uudistuksien tavoitteena on kehittää palveluprosessia, viestinnän työkalu-
ja sekä tehostaa asiakassegmentointia. Vuoden 2018 painopisteenä on ESLUn aseman vahvistaminen
asiantuntijaorganisaationa sekä aktiivisempi osallistuminen liikunnan yhteiskunnalliseen keskusteluun.

Tavoitteeseen pyritään Etelätuuli-verkkolehden ja uutiskirjetyökalun uudistamisen, sosiaalisen median
aktiivisuuden lisäämisen sekä verkostotoiminnan kehittämisen kautta. Lisäksi keskitytään organisaat-
tion sisäisen viestinnän kehittämiseen ja yhtenäistämiseen, koska sidosryhmien välisissä kohtaamis-
sa työntekijät, kouluttajat ja luottamushenkilöt vastaavat toiminnallaan organisaation viestinnästä ja
maineesta.

Tavoitteet

- Aktiivisempi osallistuminen liikunnan yhteiskunnalliseen keskusteluun
- Sisäisen viestinnän kehittäminen
- Viestinnän kohdentamisen kehittäminen
- Viestintäkanavien ja -järjestelmien kehittäminen

Toimenpiteet

- Verkkolehden uudistaminen
- Sisäisten prosessien kehittäminen ja yhtenäistäminen
- Kotisivujen sisällön ja käytettävyyden kehittäminen
- Uutiskirje- ja asiakashallintajärjestelmän uudistaminen ja kehittäminen
- Sosiaalisen median aktiivisuuden lisääminen koko organisaatiossa



7. Hallinto, henkilöstö ja talous

ESLUn ylintä päätösvaltaa käyttää jäsenseurojen ja -järjestöjen edustajista koostuva varsinainen kokous keväällä ja syksyllä. Hallituksen muodostavat syyskokouksessa kahdeksi kalenterivuodeksi valitut puheenjohtaja ja kymmenen hallituksen jäsentä. Hallitus toimii varsinaisten kokousten päätösten täytäntöönpanijana.

ESLUn operatiivisen toiminnan toimialueita ovat lasten ja nuorten liikunta, aikuisten kunto- ja terveysliikunta sekä seura- ja järjestötoiminta. ESLUn palveluksessa työskentelee noin 10 henkilöä ja 30 oman toimen ohella toimivaa kouluttajaa. Aktiivisten kouluttajien määrä suhteutetaan palvelun laadun varmistamiseksi koulutuskysynnän mukaan. Lisäksi hankkeissa ja tapahtumissa hyödynnetään tarvittaessa ulkopuolisia palveluntarjoajia.

Strategia ohjaa ESLUn käytännön toimintaa ja päivittäisiä valintoja. Toiminnan painopisteet arvioidaan vuosittain strategian mukaisesti. ESLU huomioi strategiassaan Suomalaisen liikunnan ja urheilun yhteisen menestysuunnitelman ja tekee kumppaneiden kanssa yhteistyötä sovittujen valintojen mukaisesti.

Uusia resursseja paikallistason onnistumiseksi (URPO) -hanke jatkuu liikunnan aluejärjestöjen rahoittamana vuonna 2018. Hankkeen kärkiteemoina ovat liikunnan aluejärjestöjen yhteisten asioiden edistäminen ja alueiden hanketoiminnan tukeminen. Lisäksi hankeosaamisen laajentamista tavoitteleva opetus- ja kulttuuriministeriön osarahoitteinen EU Sport 2020 -hanke on yksi URPO-hankkeen osa-alueista vuonna 2018.

Talous

ESLUn talous on vakaalla pohjalla. Vuoden 2018 talousarvion toimintakulujen yhteissumma on 914 900 euroa. Talousarvio pohjautuu 520 000 euron valtion toiminta-avustukseen. Koulutusten osallistumiskynnys pidetään alhaisena edullisella hintatasolla. Erillisavustuksiin on talousarvioissa budjetoitu arviolta 40 000 euroa. Hallitus vahvistaa tarkennetun talousarvion alkuvuodesta, kun avustuspäätökset vahvistuvat.

Vuoden 2018 aikana jatketaan ESLUn laskutus- ja viestintätoimintojen, jäsenhallintatyökalujen sekä verkkopalvelujen kehittämistä sidosryhmien palveluprosessien parantamiseksi.



ESLUn talousarvio vuodelle 2018

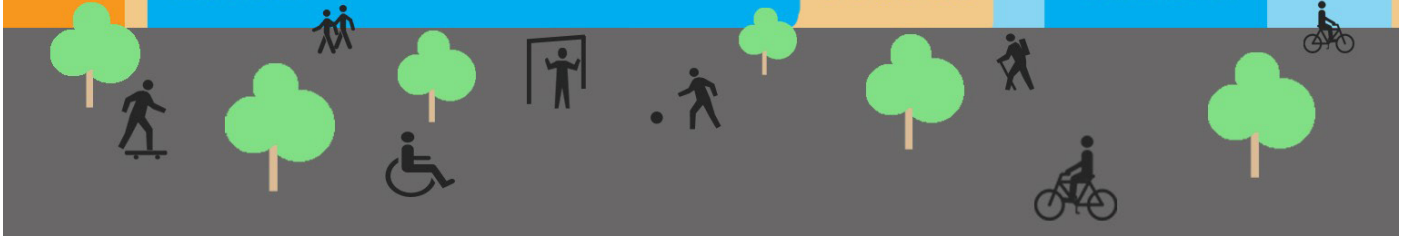
VARSINAINEN TOIMINTA	
Tuotot	
Osanottomaksut	265 000
Palvelusopimustuotot	50 200
Muut tuotot	4 500
Tuotot yhteensä	319 700
Kulut	
Henkilöstökulut	
Palkat ja palkkiot	395 000
Henkilösivukulut	94 000
Henkilöstökulut yhteensä	489 000
Muut kulut	
Vuokrat	91 600
Ulkopuoliset palvelut	89 200
Matka- ja majoituskulut	82 600
Materiaalikulut	54 500
Muut toimintakulut	108 000
Muut kulut yhteensä	425 900
Kulut yhteensä	914 900
Varsinaisen toiminnan kulujaama	-595 200
VARAINHANKINTA	
Tuotot	
Jäsenmaksutuotot	35 200
Tuotot yhteensä	35 200
Varainhankinta yhteensä	35 200
Kulujaama	-560 000
AVUSTUKSET	
Valtion toiminta-avustus	520 000
Erillisavustukset	40 000
Avustukset yhteensä	560 000
Tilikauden tulos	0

ESLU vuonna 2025



Liikunnan ja
urheilun
laadukkaita
asiantuntija
alueellaan

Toiminta-ajatus:
Välineitä
ja verkostoja
paikallistason
toimijoille
liikkeen
lisäämiseksi



Strategiset tavoitteet

Aikaansa edellä
uusien trendien
tunnistamisessa
ja uusien tarpeiden
luomisessa

Metropolialueen hallinnon
tärkein kumppani
liikunnan ja urheilun
asiantuntijapalveluissa

Jäsenten ja asiakkaiden
tarpeiden tunnistaminen
ja heidän arkeaan
helpottavien
ratkaisujen tuottaminen

Jäsenelle tai asiakkaalle
mahdollisuus päästä
mukaan osallistaviin ja
joukkoistaviin asiantuntija-
ja vertaisverkostoihin

Arvot

Luova uudistaja ja edelläkävijä
Helposti lähestyttävä kumppani





VIKING LINE



Opetus- ja
kulttuuri-
ministeriö



SOKOS HOTELS
KESKELLÄ KAUPUNKIA. KESKELLÄ ELÄMÄÄ.